

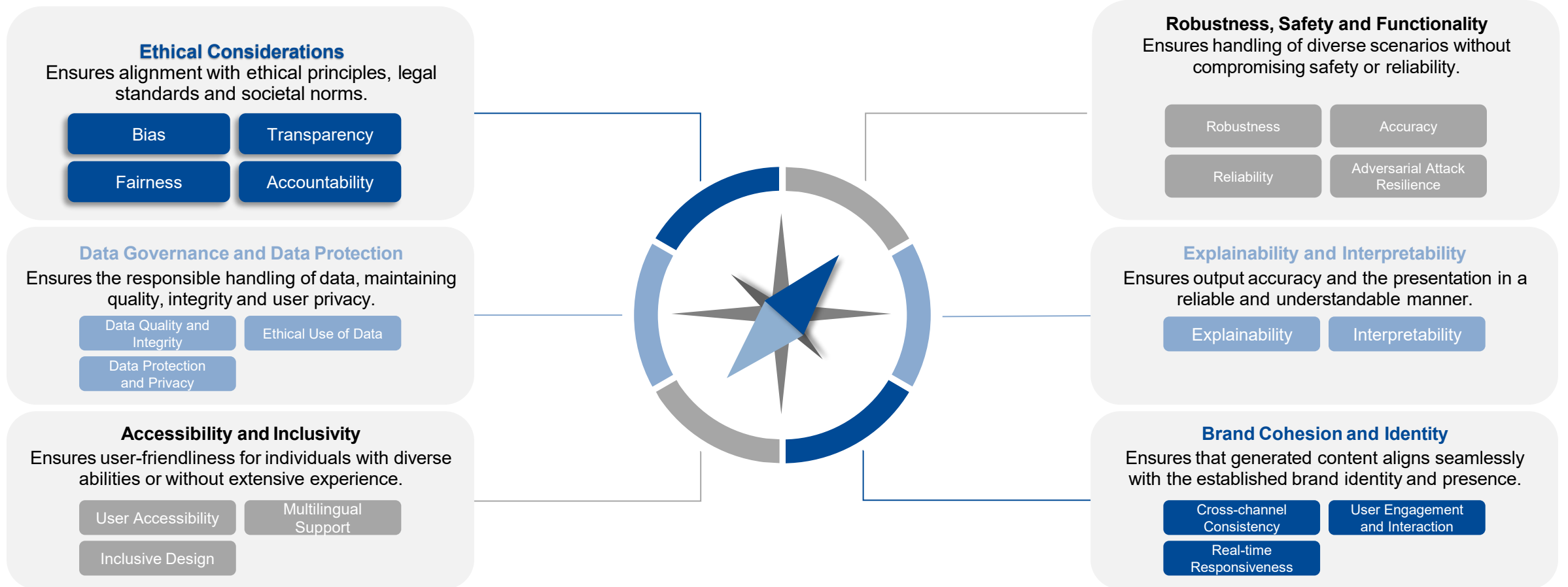
Erfolgreiche KI-Governance im Unternehmen

Luca Zangen / Timo Bosman

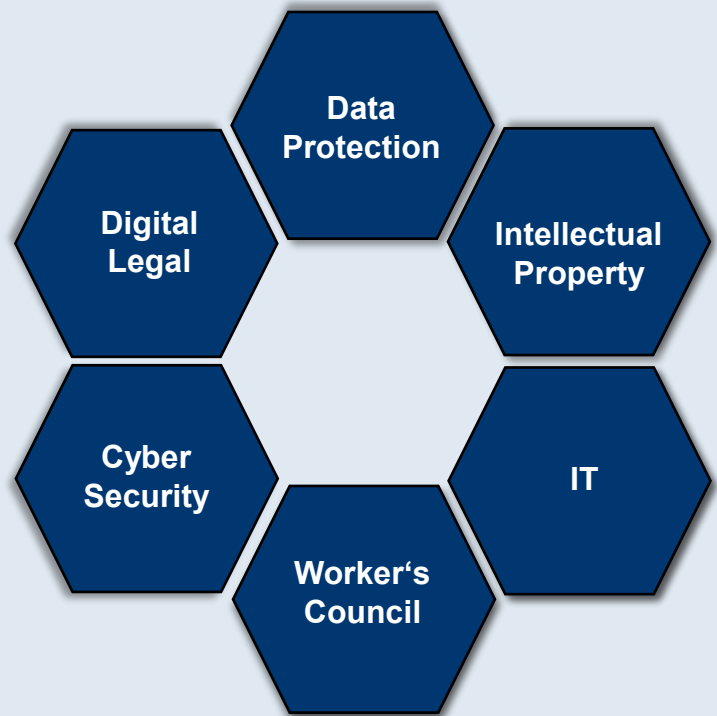
BASF / Osborne Clarke

Herbstakademie 2025

BASF - Entwicklung von „Responsible AI“ ab 2021

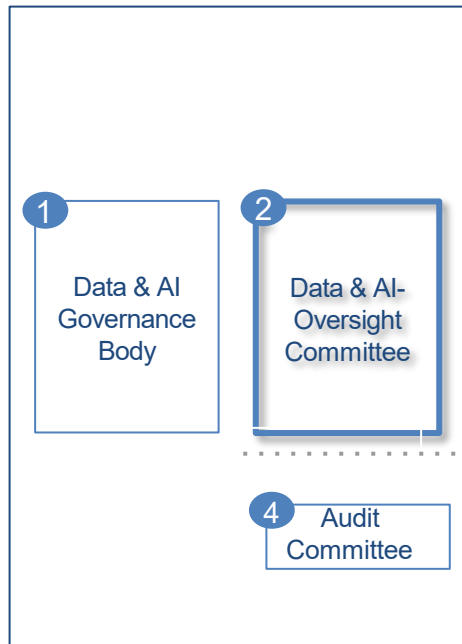


BASF - Integrierte Prozesse und enge Zusammenarbeit mit Stakeholdern

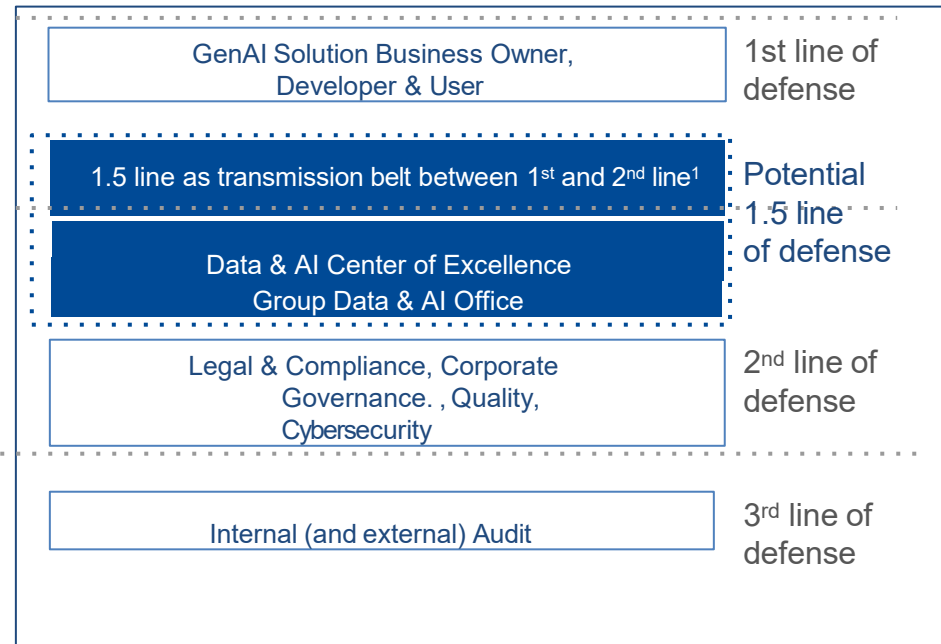


BASF – Drei Verteidigungslinien der KI-Governance

Bodies & Committees



LoD Model

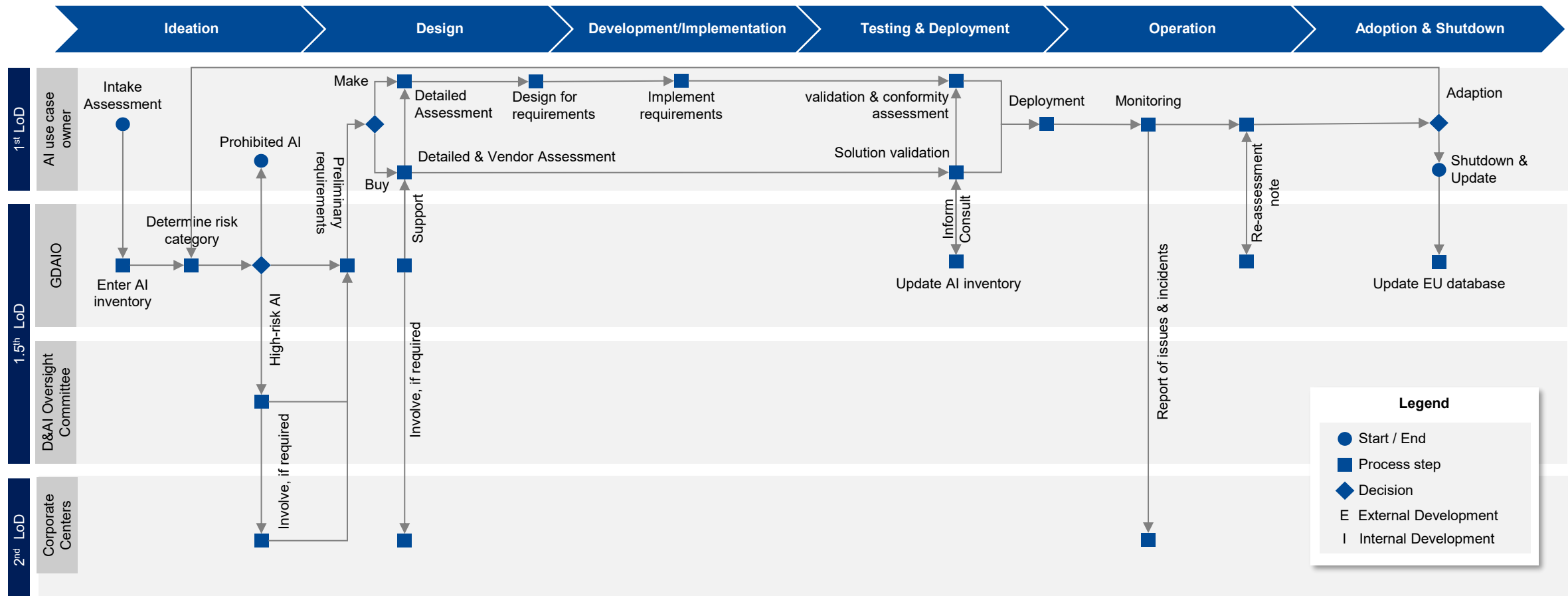


Data & AI Governance & Risk Management Structures

- 1 Data & AI Governance Body
Perform strategic steering, risk appetite, set the governance structure and RAI principles and guidelines.
- 2 D&AI Oversight Committee
Enforce D&AI principles, Operationalize RAI strategy into actionable mitigation measures; approves and oversees AI initiatives and projects.
- 3 Group Data & AI Office
Support Assessment of AI solution's risk and legal conformity, maintain solution inventory, escalate incidents to relevant parties, consult AI projects on risk & compliance.
- 4 Corporate Audit
Leads the internal audit function

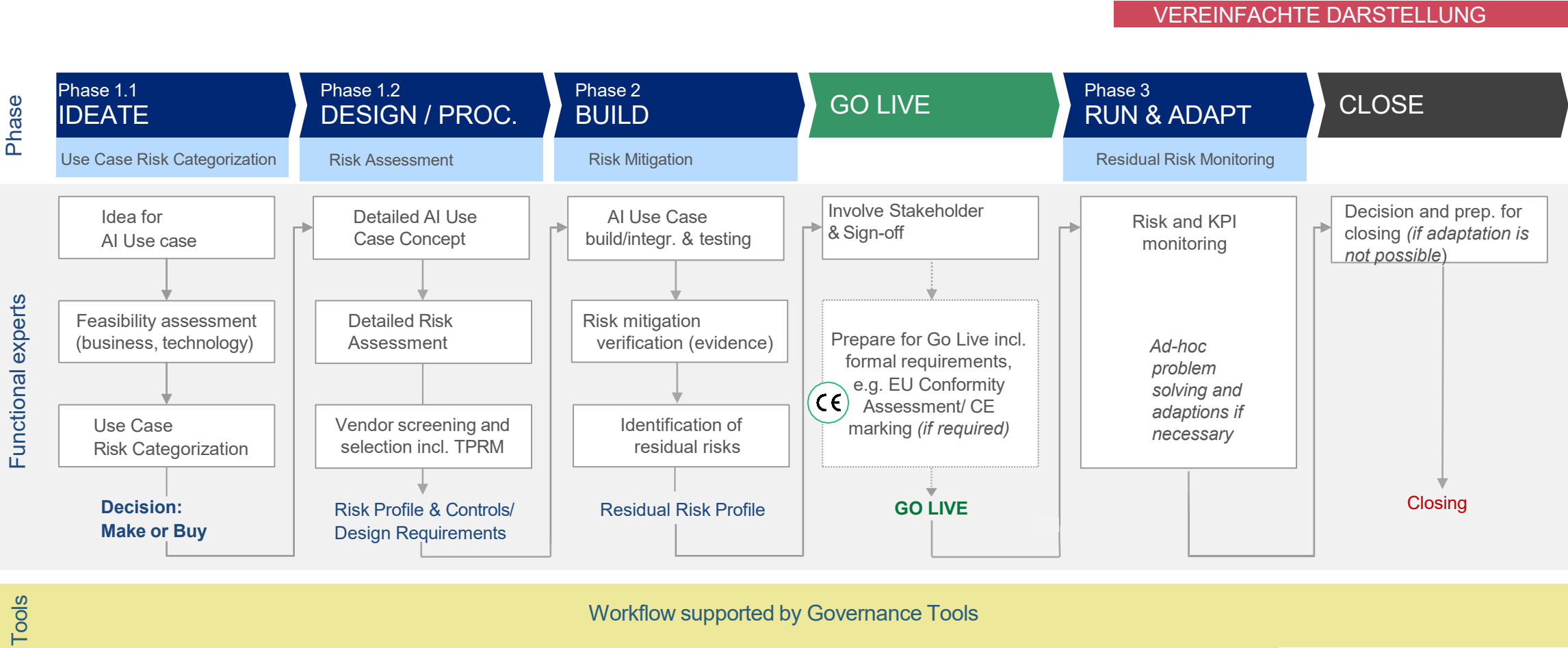
Governance entlang des KI-Lebenszyklus

Einzelprozesse und Zuständigkeiten



Governance entlang des KI-Lebenszyklus

Überblick



Governance entlang des KI-Lebenszyklus

Ideation-Phase – “Make or Buy”

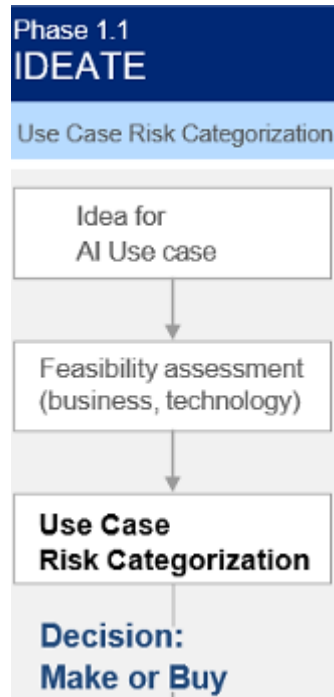





VEREINFACHTE DARSTELLUNG



Governance entlang des KI-Lebenszyklus

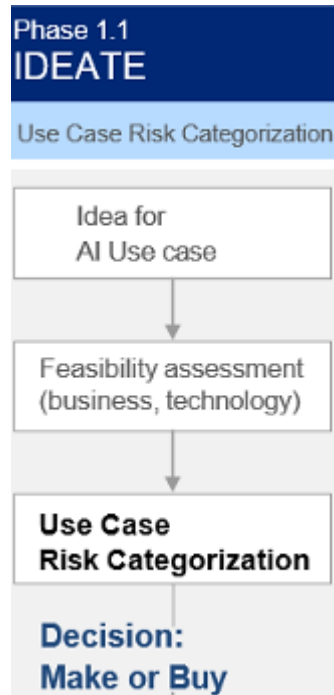
Ideation-Phase – “Make or Buy”



- Abgestufte Risikoprüfung
- Identifikation der Risikoklasse nach KI-VO als zentrale Weichenstellung
 - ▶ Risikobasierter Ansatz der KI-VO & Compliance-Risiken, v.a. als Anbieter
 - ▶ Implementierungsaufwand und -kosten im Hochrisiko-Bereich
 - **Risikomanagementsystem** (Art. 9 KI-VO) 
 - **Daten-Governance** (Art. 10 KI-VO) 
 - **Qualitätsmanagementsystem** (Art. 17 KI-VO) 
- Regel & Ausnahmen bei der Entscheidung “Make or Buy”

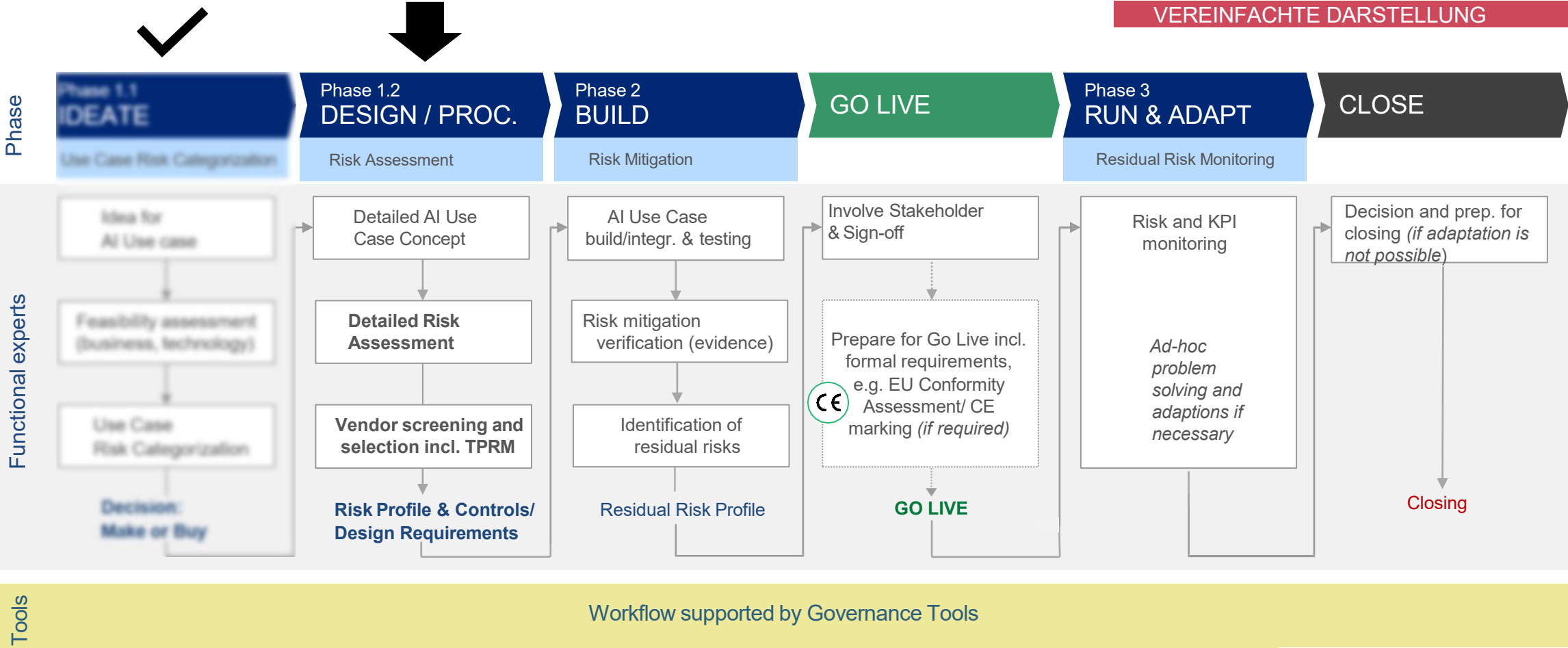
Governance entlang des KI-Lebenszyklus

Ideation-Phase – “Make or Buy”

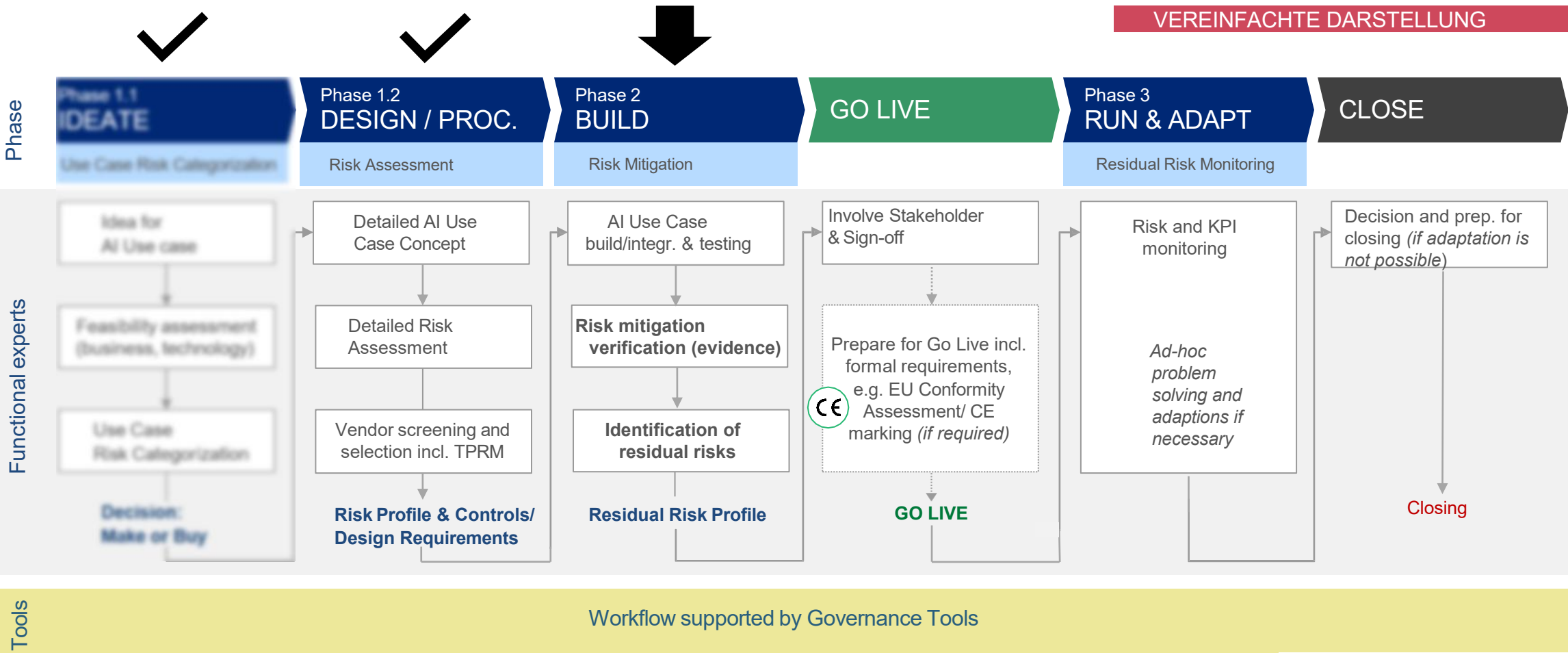


- **Schnelle Entscheidungsfindung:** Durch strukturierte Integration in bestehende Prozesse können Entscheidungen wie „Go/No-Go“ oder „Make-or-Buy“ zügig getroffen werden.
- **Informierte und risiko-bewusste Entscheidungen:** Frühzeitige Risikoanalyse und rechtliche Bewertung ermöglichen fundierte Entscheidungen, die Compliance und Unternehmenswerte berücksichtigen
- **Einfluss auf Make-or-Buy-Entscheidung:** Governance liefert Input für Kosten-Nutzen-Analysen und regulatorische Anforderungen, was zu nachhaltiger Kostenoptimierung und Risikominimierung führt.

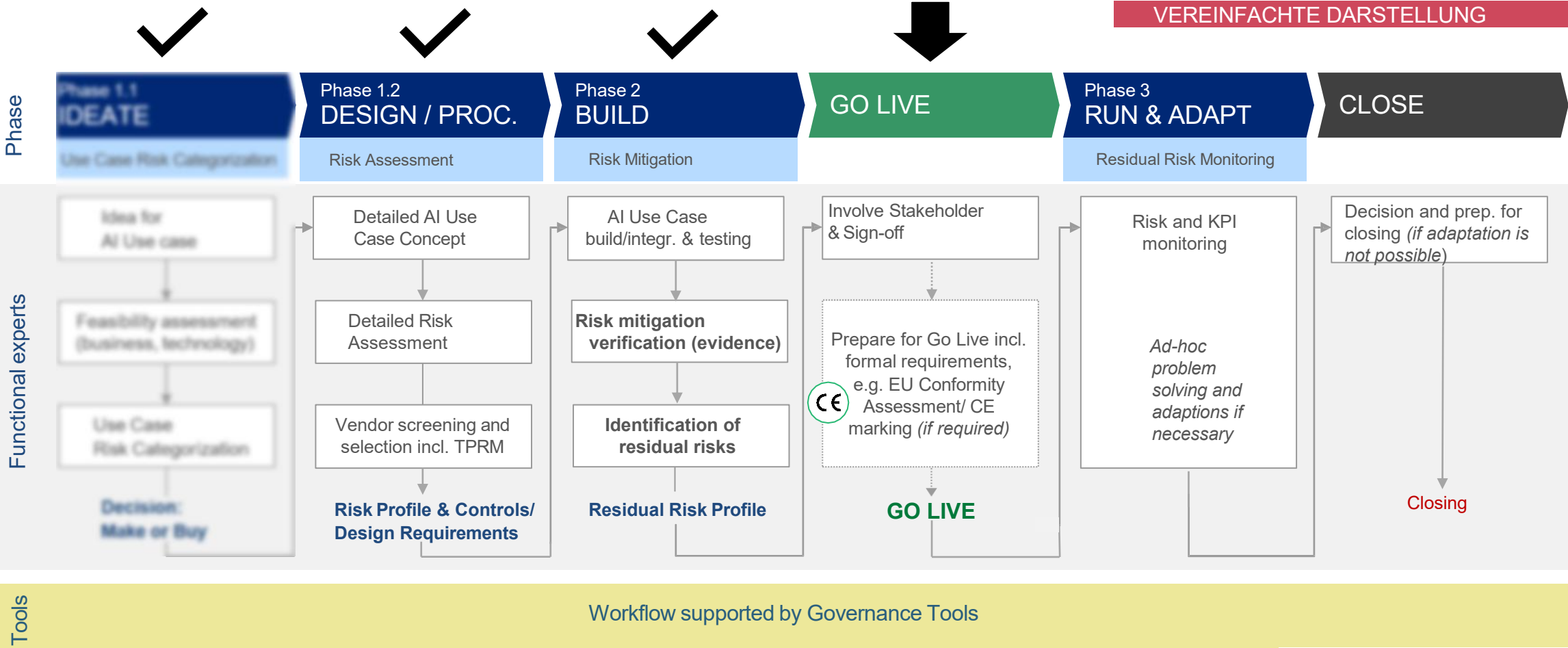
Governance entlang des KI-Lebenszyklus



Governance entlang des KI-Lebenszyklus



Governance entlang des KI-Lebenszyklus



Key Takeaways für die Praxis

- Früh entscheiden: Risikoklasse nach KI-VO und Rolle (Anbieter vs. Betreiber) klären
- Für Hochrisiko-Use-Cases standardmäßig „Buy“ prüfen; „Make“ nur bei außergewöhnlichem Business Case
- Holistisches Fragebogen-Framework mit intelligenter Logik einführen
- KI-Gremium etablieren; klare Rolle des Use Case Owners verankern
- Vertrags-Playbooks und Supplierprüfungen für Buy-Fälle standardisieren
- Vor Go-Live verbindliche Checkpoints; im Betrieb kontinuierliche Überwachung und Änderungsprozesse
- Frühzeitige Schulung/Enablement aller Stakeholder

Vielen Dank!



Timo Bosman

Rechtsanwalt / Senior Associate
Osborne Clarke

+49 162 2865233
timo.bosman@osborneclarke.com



Luca Zangen

Digital Governance Expert & Responsible AI Lead
BASF

+49 152 09374864
luca.zangen@basf.com